

PLAN RADA I RAZVOJA USTANOVE ZA 2017. GODINU

Varaždin, prosinac 2016.

SADRŽAJ:

1. UVOD	2
2. KADROVI	4
2.1. Mreža javnozdravstvene službe	4
3. PLAN RADA PO DJELATNOSTIMA.....	6
3.1. Djelatnost za opću/obiteljsku medicinu	6
3.2. Djelatnost za dentalnu zdravstvenu zaštitu.....	7
3.3. Djelatnost za zdravstvenu zaštitu žena.....	7
3.4. Djelatnost za zdravstvenu zaštitu dojenčadi i predškolske djece.....	8
3.5. Djelatnost za medicinu rada	9
3.6. Djelatnost za patronažnu zdravstvenu zaštitu.....	9
3.7. Djelatnost za palijativnu skrb bolesnika	10
3.8. Djelatnost za laboratorijsku dijagnostiku	11
3.9. Djelatnost za specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu.....	11
3.9.1. Radiološka dijagnostika	11
3.9.2. Fizikalna medicina i rehabilitacija	12
4. PROGRAM RAZVOJA	13
4.1. Program rada i razvoja medicinskih aktivnosti.....	13
4.2. Program rada i razvoja finansijskih aktivnosti	13
4.3. Program rada i razvoja kadrovsko-pravnih i općih aktivnosti.....	14
5. ZAKLJUČAK.....	15

1. UVOD

Dom zdravlja Varaždinske županije osnovan je Odlukom Županijskog poglavarstva Varaždinske županije o spajanju Doma zdravlja Ivanec, Doma zdravlja Ludbreg, Doma zdravlja Novi Marof i Doma zdravlja Varaždin u Dom zdravlja Varaždinske županije. Spajanje je provedeno upisom u sudski registar 30.06.2003. godine.

Dom zdravlja Varaždinske županije (u nastavku: Dom zdravlja), sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, a u skladu s mrežom javnozdravstvene službe, provodi primarnu zdravstvenu zaštitu osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, a osim organiziranja i provođenja primarne zdravstvene zaštite osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, organizira i provodi određene vrste izvanbolničke specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite, te specijalističke dijagnostike (fizikalna medicina i rehabilitacija i radiologija).

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja mora osigurati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Na području Varaždinske županije djelatnost primarne zdravstvene zaštite putem koncesije obavlja ukupno 169 koncesionara, od kojih njih 104 koristi poslovni prostor Doma zdravlja na ukupno 22 lokacije. U zakupu prostora Doma zdravlja još su 3 dentalna laboratorijska, specijalista ortodont, te psiholog.

Dom zdravlja kao zdravstvena ustanova na primarnoj razini zdravstvene zaštite ima registrirane djelatnosti za:

1. Opću / obiteljsku medicinu
2. Dentalnu zdravstvenu zaštitu
3. Zdravstvenu zaštitu žena
4. Zdravstvenu zaštitu dojenčadi i predškolske djece
5. Medicinu rada
6. Patronažnu zdravstvenu zaštitu
7. Zdravstvenu njegu
8. Palijativnu skrb bolesnika
9. Laboratorijsku dijagnostiku
10. Specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu (fizikalna medicina i rehabilitacija, radiologija – klasične i kontrastne pretrage)

Izvori financiranja Doma zdravlja su:

- a) Proračun RH – sredstva po Ugovorima o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja sklopljenih s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (primarna, specijalističko-konzilijarna i specifična zdravstvena zaštita);
- b) Proračun Varaždinske županije – decentralizirana sredstva, sredstva po Programu financiranja stomatološkog dežurstva;
- c) Vlastiti prihodi – sredstva ostvarena obavljanjem osnovnih i ostalih poslova vlastite djelatnosti.

Misija:

Provođenje zdravstvene zaštite u Varaždinskoj županiji u svim potrebnim segmentima primarne zdravstvene zaštite.

Vizija:

Postizanje najvećeg mogućeg standarda pružanja zdravstvene zaštite u Varaždinskoj županiji, što uključuje:

- opremanje ambulanti Doma zdravlja opremom koja premašuje zahtjeve propisane Pravilnikom o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za pojedine djelatnosti,
- zapošljavanje i školovanje radi postizanja najveće moguće stručnosti zdravstvenih djelatnika.

2. KADROVI

Na dan 30.11.2016. Dom zdravlja je imao ukupno 150 djelatnika, od toga na specijalizaciji iz područja obiteljske medicine 3 djelatnika, s područja ginekologije i opstetricije 1 djelatnik, a na obavljanju pripravničkog staža iz obiteljske medicine 2 djelatnika. Na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa radi 7 osoba na teret Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

Zdravstvenih djelatnika je 118, odnosno 78,7%, 21 je pomoćno i tehničko osoblje što čini 14%, a 7,3% su radnici Uprave, odnosno njih 11.

Dvoje liječnika imaju subspecijalizaciju, od kojih jedan ima znanstveni stupanj doktora nauka.

Djelatnost	NKV-PKV	SSS	VŠS	VSS	Ukupno
Opća/obiteljska medicina	-	11	1	17	29
Dentalna zdravstvena zaštita	-	7	-	10	17
Zdravstvena zaštita žena	-	3	-	5	8
Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece	-	2	-	1	3
Medicina rada	-	1	-	1	2
Patronažna zdravstvena zaštita	-	1	35	1	37
Palijativna skrb bolesnika	-	-	2	1	3
Laboratorijska dijagnostika	-	7	-	1	8
Specijalističko-konzilijska zdravstvena zaštita	-	2	8	1	11
Administrativno osoblje	-	3	1	7	11
Tehničko osoblje	8	13	-	-	21
Sveukupno:	8	50	47	45	150

Tabelarni prikaz prema stručnoj spremi

Kvaliteta zdravstvene usluge temelji se na znanjima i vještinama ljudi koji ju pružaju. O njima ovisi i kvaliteta ustanove. Trajna edukacija i zapošljavanje novih stručnih kadrova preduvjet su za to.

2.1. Mreža javnozdravstvene službe

Prema Mreži javnozdravstvene službe te njenim izmjenama i dopunama (NN 113/15) za Varaždinsku županiju predviđen je određen broj timova prema broju osiguranika. Iako je u nekim djelatnostima ugovoreno manje timova nego je predviđeno Mrežom javnozdravstvene službe zbog nedostatka liječničkog kadra na tržištu, zdravstvenom zaštitom obuhvaćeni su svi osiguranici s područja Varaždinske županije čime je omogućena dostupnost i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Djelatnost	Mreža	Ugovoreno	Razlika
Opća/obiteljska medicina	99	86	13
Dentalna zdravstvena zaštita	89	76	13
Zdravstvena zaštita žena	13	9	4
Zdravstvena zaštita dojenčadi i predškolske djece	13	10	3
Patronažna zdravstvena zaštita	36	35	1
Palijativna skrb bolesnika (koordinator)	2	1	1
Medicina rada	8	5	3
Laboratorijska dijagnostika	5	5	-
Izvanbolnička specijalističko-konzilijska zdravstvena zaštita - radiologija - fizikalna medicina i rehabilitacija	-	0,5 0,35	-

Tabelarni prikaz timova na području Varaždinske županije

3. PLAN RADA PO DJELATNOSTIMA

3.1. Djelatnost za opću/obiteljsku medicinu

Dom zdravlja ima problema s nedostatkom doktora opće medicine, ali su svi timovi opće/obiteljske medicine kadrovsko popunjeni sukladno propisima. U ustanovi zaposleno je 14 doktora medicine. Od toga, osam doktora medicine je zaposleno kao nositelji timova, jedna liječnica radi u timu bez nositelja, a 3 ih radi na zamjeni u ambulantama specijalizanata. Jedan doktor medicine zaposlen je za zamjene za vrijeme godišnjih odmora, a jedan je zamjena za vrijeme porodiljnog dopusta. Također u ustanovi svoj pripravnički staž u trajanju od 5 mjeseci obavljaju dvoje doktora medicine.

Sve ordinacije obiteljske medicine opremljene su sukladno Pravilniku o minimalnim uvjetima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje zdravstvene djelatnosti. Liječnički kadar nezadovoljan je svojim statusom u pogledu plaća u odnosu na isti rad koncesionara, koji je zbog njihovog statusa puno bolje vrednovan.

Na edukacijskom planu su relativno uspješno zadovoljene ambicije ne samo liječnika, već i medicinskih sestara.

Proces rada:

U Domu zdravlja vodi se briga i kontrola o preventivnim programima, što redovnim, tako i propisanim nacionalnim u određenoj dobi populacije i sistematskim pregledima određenih godišta, čime se nastoji stvoriti svijest o što manjem upućivanju na specijalističke preglede u sekundarnu zdravstvenu zaštitu. Od 2015. godine ugovorena je usluga ambulanti '5 zvjezdica'. U 2016. godini pokrenuta je inicijativa za finansijsko stimuliranje kvalitetnog rada timova, ali realizacija će ovisiti o prihodima tijekom narednih godina obzirom da liječnici odlaze u koncesije.

Oprema:

Planirano je opremanje ambulanti iz strukturalnih fondova EU novijom i nedostajućom opremom, kako bi se podigao standard zdravstvene zaštite pacijenata. Opreme će osiguravati visoki standard dijagnostičke i terapijske obrade pacijenata.

Planira se nabava:

- ❖ EKG, aparat za kontinuirano mjerjenje arterijskog tlaka, pulsni oksimetar, prijenosni spirometar, oftalmoskop, tens uređaj, terapijski ultrazvuk, uređaj za magneto terapiju, biobeam lampa za kronične rane, negatoskop, holter EKG, aspirator, aparat za davanje kisika sa setom za reanimaciju, sterilizator i automatski vanjski defibrilator.

Kadrovi/specijalizacije:

U 2017. godini planira se, sukladno Odluci Upravnog vijeća od lipnja 2016. godine, a u zavisnosti od odobrenja Ministarstva i ugovaranja sa HZZO-om, uputiti 6 doktora medicine na specijalizaciju iz opće/obiteljske medicine.

3.2. Djelatnost za dentalnu zdravstvenu zaštitu

U Varaždinskoj županiji trenutno nema problema s medicinskim kadrom u ovoj djelatnosti. U Domu zdravlja ugovoreno je 7 timova dentalne medicine. Trenutačno porodiljni dopust koriste 2 liječnice dentalne medicine, te je zaposleno dvoje liječnika na zamjeni.

Liječnički kadar nezadovoljan je svojim statusom u pogledu manjih plaća u odnosu na isti rad koncesionara, koji je zbog njihovog statusa puno bolje vrednovan.

Edukacija:

Kroz cijelo plansko razdoblje omogućiti će se pohađanje radnih tečajeva koji se boduju, kao i nekih koji se ne boduju od Komore. Cilj je educirati kadar da se mogu uvesti nove usluge (implantati, protetika i sl.) po najvišim mogućim standardima struke.

Oprema:

Planirano je opremanje dentalnih ambulanti iz strukturnih fondova EU novom opremom kako bi se podigao standard i kvaliteta zdravstvene zaštite pacijenata.

Planira se nabave:

- ❖ stomatološke stolice sa nasadnim instrumentima.

Kadrovi/specijalizacije:

Svake godine tražimo raspisivanje specijalizacije iz ortodoncije, ali HZZO ne odobrava financiranje navedene specijalizacije. Nadamo se da će u 2017.godini biti odobrena barem jedna specijalizacija, jer prema Mreži javnozdravstvene službe za Varaždinsku županiju predviđeno je 6 specijalista ortodoncije, a trenutno ih imamo troje, od kojih će jedan otići u mirovinu do 2018. godine.

3.3. Djelatnost za zdravstvenu zaštitu žena

Djelatnost obavljaju specijalisti ginekolozi u primarnoj zdravstvenoj zaštiti. Preventivno-kurativna zaštita na primarnoj razini od 12-te godine do kraja života ženske populacije. Organizirana je kroz tri tima, po jednim u Varaždinu, Ludbregu i Ivancu sa četiri specijalista ginekologije i opstetricije, jer u Ivancu rade dva specijalista umirovljenika ugovorom o radu na četiri sata. Jedna doktorica medicine nalazi se na specijalističkom usavršavanju.

Treba istaknuti dobru skrb u planiranju, vođenju i kontroliranju normalne trudnoće, savjetovanjem, pregledima suvremenom opremom koja je dostupna u ordinacijama koje su u sastavu Doma zdravlja , vođenje kontrolnih pregleda ženske populacije, i liječenje u postmenopauzi, a treba i istaknuti važnost preventivnih pregleda koji se vode kontinuirano provođenjem nacionalnog programa ranog otkrivanja raka grlića maternice od 25-65 godine života.

Edukacija:

Poteškoće u ovoj djelatnosti su organizacijskog tipa u smislu manjka liječnika ginekologa (dok se ne vrati liječnica sa specijalizacije iz ginekologije i opstetricije). Druga vrsta problematike je organizacija službe na višoj razini u smislu primarnog ginekologa koji vodi i prati cijelu trudnoću, a ne prisustvuje porodu, dijagnosticira patologiju, a ne operira, makar je educiran kao i ginekolog u bolnici.

Oprema:

Planirano je opremanje ginekoloških ambulanti iz strukturnih fondova EU novom opremom, kako bi se podigla kvaliteta zdravstvene zaštite pacijentica. Opreme će osiguravati visoki standard dijagnostičke i terapijske obrade pacijenata.

Planira se nabava:

- ❖ ginekološki ultrazvuk sa 3 sonde, CTG aparat, amnioskop, ginekološki stol za preglede, kolposkop (video), mikroskop i autoklav.

Kadrovi/specijalizacije:

Nepotpunjenost timova prema Mreži javnozdravstvene službe za našu Županiju pokrenuta je u 2016. godini procedura otvaranje nove ginekološke ambulante u Varaždinu. Planira se tijekom 2017. godine početak rada iste, te u tu svrhu zapošljavanje jednog doktora medicine specijalist ginekologije i opstetricije.

U 2017. godini planira se, sukladno Odluci Upravnog vijeća od lipnja 2016. godine, a u zavisnosti od odobrenja Ministarstva i ugovaranja sa HZZO-om, uputiti jednog doktora medicine na specijalizaciju iz ginekologije i opstetricije.

3.4. Djelatnost za zdravstvenu zaštitu dojenčadi i predškolske djece

Pedijatrijske ambulante u sastavu Doma zdravlja nalaze se u Lepoglavi i Varaždinskim Toplicama. Obje ispunjavaju minimalne tehničke uvjete za pružanje zdravstvene zaštite djece. Svaka skrbi za više od 700 djece te se planira do 2020. godine popuniti obje ambulante do minimalno 715 osiguranika.

Odlaskom liječnika specijaliste iz Doma zdravlja Ispostava Lepoglava nastao je problem održivosti ambulante obzirom na nedostatak pedijatara na slobodnom tržištu. Rješenje je pronađeno sklapanjem ugovora o poslovnoj suradnji sa Općom bolnicom Varaždin za četiri pedijatara i ugovorom o poslovnoj suradnji sa dva koncesionara koji zajedno tijekom tjedna sukladno mjesечно rasporedu rade u dodatnom radu u ambulanti Lepoglava. Do kraja godine uputit će se jedan doktor medicine na specijalizaciju iz pedijatrije financiran vlastitim sredstvima. Postupak odabira kandidata je završen.

Edukacija:

Edukacija će se omogućiti pedijatrima na organiziranim kongresima i savjetovanjima.

Oprema:

Planirano je opremanje pedijatrijskih ambulanti iz struktturnih fondova EU novom opremom, kako bi se podigla kvaliteta zdravstvene zaštite pacijenata. Opreme će osiguravati visoki standard dijagnostičke i terapijske obrade pacijenata.

Planira se nabava:

- ❖ pulsni oksimetar za djecu, portabl spirometar, oftamoskop, tens uređaj, aspirator, pedijatrijski set za reanimaciju, monitor vitalnih funkcija i set za malu kirurgiju.

Kadrovi/specijalizacije:

U 2017. godini planira se, sukladno Odluci Upravnog vijeća od lipnja 2016. godine, a u zavisnosti od odobrenja Ministarstva i ugovaranja sa HZZO-om, uputiti tri doktora medicine na specijalizaciju iz pedijatrije. Zbog ozbiljnosti problema nedostatka pedijatara, a prema finansijskim mogućnostima, uputit će se barem jedan na specijalizaciju financiranoj iz vlastitih sredstava.

3.5. Djelatnost za medicinu rada

U Domu zdravlja djelatnost medicine rada pruža samo jedan specijalist medicine rada i športa. Veliki nedostatak ove djelatnosti leži u činjenici nefinanciranja specijalizacija od strane HZZO-a. Stoga je Upravno vijeće Doma zdravlja ponovno i u ovoj 2016. godini donijelo Plan specijalizacija u kojem je zatražena jedna specijalizacija iz medicine rada. Zbog odlaska u mirovinu postojećih specijalista medicine rada – koncesionara, u Varaždinskoj županiji će kroz 4 godine ostat samo 2 specijalista medicine rada od 8 specijalista te vrste predviđenih Mrežom javnozdravstvene službe. Dom zdravlja ponovno će zatražiti sufinciranje specijalizacije iz medicine rada od strane Osnivača.

3.6. Djelatnost za patronažnu zdravstvenu zaštitu

Prema Mreži javnozdravstvene službe predviđeno 36 patronažnih sestara za Varaždinsku županiju. U Domu zdravlja zaposleno je 35 patronažnih sestara. Sve sestre imaju višu ili visoku stručnu spremu i zaposlene su na puno radno vrijeme. Većina rada se obavlja kroz kućne posjete, ali suprotno tradicionalnom sestrinstvu, rad patronažnih sestara sve je više usmjeren na rad sa grupama ljudi i zajednice u cjelini kroz savjetovališta za kronične bolesnike, grupe za potporu dojenju te savjetovališta usmjerena vodećim javnozdravstvenim problemima. Većina posjeta odnosi se na posjete kroničnim bolesnicima što je trend i u ostalim županijama. Patronažna zdravstvena zaštita novorođenčadi i dojenčadi nadilazi postavljene normative. Podignuta je razina pružanja patronažne zdravstvene zaštite djece predškolske i školske dob, osobito putem grupnog rada koji se provodi u suradnji sa odgojno-obrazovnim ustanovama na području Varaždinske županije. Povećan je obuhvat trudnica kao rezultat koordinirane suradnje sa ginekološkim ordinacijama. Trudnički tečajevi održavaju se na razini ispostava, a postignuta je i suradnja sa Općom bolnicom Varaždin u smislu valorizacije tečaja što omogućuje pratiocima prisustvovanje porođaju.

U 2016. godini započela je informatizacija Patronažne djelatnosti koja će punu primjenu imati početkom 2017. godine.

Proces rada:

Zadržati isti obuhvat patronažne skrbi novorođenčadi i dojenčadi te dodatno povećati suradnju sa odgojno-obrazovnim institucijama i povećati zdravstvene preventivne aktivnosti u lokalnoj zajednici usmjerenе vodećim javnozdravstvenim problemima. Dodatno poboljšati suradnju sa ginekološkim ordinacijama sa ciljem poboljšanja obuhvata trudnica putem individualnog i grupnog rada U 2017. očekujemo obuhvat barem 80% od sveukupnog broja trudnica. Reorganizirati Djelatnost u cilju veće dostupnosti patronažne sestre zajednici za koju skrbi.

Potrebno je održati sva postojeća savjetovališta za kroničare, te oformiti nova savjetovališta u Ispostavi Ludbreg. Potrebno je oformiti savjetovališta za adolescente, za osobe oboljele od raka dojke, maternice, crijeva, savjetovališta liječenih alkoholičara i savjetovališta za pretile.

Edukacija:

Kroz cijelo planirano razdoblje provoditi će se stručno usavršavanje i edukacija patronažnih sestara sudjelovanjem na stručnim skupovima, simpozijima, kongresima sa ciljem usvajanja novih znanja, praćenja moderne tehnologije, razmjene novih iskustava i spoznaja sa konačnim ciljem pružanja što bolje i kvalitetnije zdravstvene zaštite.

Oprema:

Patronažna djelatnost je rad na terenu korištenjem službenih automobila. Čak 11 automobila starije je od 16 godina te je potrebno hitno obnoviti vozni park.

Planira se nabava:

- ❖ 6 osobnih automobila, dva nova i četiri ne starija od 3 godine.

3.7. Djelatnost za palijativnu skrb bolesnika

Novooisnovana djelatnost, ustrojena 1. listopada 2016. godine kada s radom započinju Koordinator palijativne skrbi i Mobilni palijativni tim na lokaciji Doma zdravlja u Varaždinu. U Djelatnosti rade: jedan liječnik specijalist opće/obiteljske medicine u mirovini ugovorom o radu na polu radnog vremena i dvije medicinske sestre više stručne spreme u punom radnom vremenu, jedna kao koordinator i jedna u mobilnom palijativnom timu. Sve djelatnice imaju, sukladno propisima, posebnu edukaciju iz palijativne skrbi.

Djelatnost je ugovorena sa HZZO-om, no još uvijek nema u potpunosti definiranih DTP-ova za mobilni tim. Surađuje se sa drugim palijativnim mobilnim timovima koji rade kroz pilot projekte u drugim gradovima kako bi se definirali postupci i time postavili standardi u radu i dokumentiranju istog.

Do sada su provedene aktivnosti kroz radne sastanke oko organizacije i međusobne suradnje sa Općom bolnicom Varaždin, Zavodom za hitnu medicinu Varaždinske županije, liječnicima opće/obiteljske medicine, centrima za socijalnu skrb, Varaždinskom biskupijom, a do kraja godine još

će se proširiti suradnja sa društvima Crvenog križa i volonterskim udrugama. Intenzivira se prikupljanje podataka radi formiranja Registra palijativnih bolesnika. Trenutno ih je 72 registrirano.

U 2017. godini nastavlja se sa započetim uz redovne posjete palijativnim bolesnicima u pružanju zdravstvene pomoći kod njihovih kuća i edukacije njihovih obitelji.

3.8. Djelatnost za laboratorijsku dijagnostiku

Na zahtjev Osnivača kao i rasprave na Županijskoj skupštini o problematici rada laboratorijskih jedinica zbog stvaranja prevelikih gužvi, dostupnosti laboratorijske dijagnostike osiguranicima grada Varaždina i smanjenih prostornih kapaciteta na lokaciji Zagrebačka 94a, Dom zdravlja jedan je tim preselio u novi laboratorij u Kolodvorsku ulicu 20 koji je započeo s radom 1. listopada 2015. godine. Od ove godine to je jedini medicinsko-biokemijski laboratorij koji radi u sklopu Doma zdravlja.

U Medicinsko-biokemijskom laboratoriju bilježi se porast usluga jer pojedini liječnici opće medicine ne vade krv u ordinacijama unatoč propisima HZZO-a, što predstavlja problem za pacijente iz udaljenih mesta, odnosno terenskih ordinacija. Unatoč povećanom broju usluga Djelatnost bilježi porast kvalitete rada i zaštite na radu.

Kadrovi/specijalizacije:

U 2017. godini planira se, sukladno Odluci Upravnog vijeća od lipnja 2016. godine, a u zavisnosti od odobrenja Ministarstva i ugovaranja sa HZZO-om, uputiti jednog magistra medicinske biokemije na specijalizaciju s tog područja.

3.9. Djelatnost za specijalističko-konziliarnu zdravstvenu zaštitu

3.9.1. Radiološka dijagnostika

Ustrojena je u Ispostavama u Ivancu, Lepoglavi, Ludbregu i Varaždinu. Djelatnost za radiološku dijagnostiku provodi jedan tim u Ivancu i jedan tim u Ludbregu, dok jedan tim provodi dentalno radiološku dijagnostiku u Varaždinu. Dom zdravlja ima zaposlenog jednog liječnika specijalista radiologije koji radi na lokacijama u Ivancu i Ludbregu.

Oprema:

Planirano je opremanje RTG kabineta iz struktturnih fondova EU novom opremom, kako bi se podigla kvaliteta zdravstvene zaštite pacijenata. Opreme će osiguravati visoki standard dijagnostičke i terapijske obrade pacijenata.

Planira se nabava:

- ❖ digitalni rtg uređaj i digitalni zubni rtg uređaj, digitalni ortopan i ultrazvučni aparat sa konveksnom i linearnom sondom.

3.9.2. Fizikalna medicina i rehabilitacija

Fizikalnu medicinu i rehabilitaciju provodi jedan tim fizikalne medicine i rehabilitacije u Lepoglavi. Fizikalnu medicinu i rehabilitaciju provode dva specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije temeljem Ugovora o djelu u timu sa fizikalnim terapeutima i stručnim pravstupnicima fizioterapije. Kabineti za fizikalnu terapiju dobro su opremljeni te u njima rade iskusni i educirani zaposlenici.

Oprema:

Planirano je opremanje ambulante za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju iz strukturnih fondova EU novom opremom, kako bi se podigla kvaliteta zdravstvene zaštite pacijenata. Opreme će osiguravati visoki standard terapijske obrade pacijenata.

Planira se nabava:

- ❖ tens uređaja, terapijskog ultrazvuka i multifunkcionalni aparat za fizikalnu terapiju.

4. PROGRAM RAZVOJA

4.1. Program rada i razvoja medicinskih aktivnosti

- ↳ Poduzimati sve aktivnosti radi poboljšanja kvalitete medicinskog i nemedicinskog rada,
- ↳ Provoditi i uvoditi organizaciju rada koja će omogućiti poboljšanje i razvoj zdravstvene djelatnosti,
- ↳ Omogućiti stručno usavršavanje zdravstvenih radnika kroz tečajeve kontinuirane edukacije,
- ↳ Aktivno sudjelovati u projektima Ministarstva zdravlja,
- ↳ Provoditi unutarnji nadzor nad radom zdravstvenih radnika,
- ↳ Osiguravati kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite,
- ↳ Osiguravati dostupnost zdravstvene zaštite,
- ↳ Osiguravati sveobuhvatnost i cijelovitost te jednakomjernu dostupnost zdravstvene zaštite svim korisnicima,
- ↳ Kontinuirano voditi brigu o podizanju kvalitete medicinskog rada,
- ↳ Uvesti i provoditi sustav kvalitete zdravstvene zaštite.

4.2. Program rada i razvoja finansijskih aktivnosti

- ↳ Izraditi godišnje Izvješće o radu za 2016. godinu sa finansijskim pokazateljima Doma zdravlja i podnijeti ga Upravnom vijeću Doma zdravlja Varaždinske županije na usvajanje te osnivaču Varaždinskoj županiji.
- ↳ Donijeti Završni račun,
- ↳ Donijeti Finansijski plan Doma zdravlja Varaždinske županije za 2017. godinu sa projekcijama za 2018. i 2019. godinu,
- ↳ Izraditi i donijeti Plan nabave roba, radova i usluga,
- ↳ Provoditi sve postupke radi naplate dospjelih potraživanja,
- ↳ Voditi brigu o urednom podmirivanju dospjelih obveza Doma zdravlja prema dobavljačima i zaposlenima,
- ↳ Voditi brigu o redovnom finansijskom izvještavanju i to: mjesečno, tromjesečno, polugodišnje i devetomjesečno,
- ↳ Sastaviti Izjavu o fiskalnoj odgovornosti i podnijeti je Osnivaču,
- ↳ Donijeti Plan otklanjanja slabosti i nepravilnosti utvrđenih u Izjavi o fiskalnoj odgovornosti;
- ↳ Sukladno mogućnostima i odobrenim finansijskim sredstvima zanavljati vozni park vozilima za patronažu, kućne posjete liječnika i druge potrebe
- ↳ Voditi brigu o zanavljanju medicinske opreme u ordinacijama Doma zdravlja prema mogućnostima i odobrenim finansijskim sredstvima,
- ↳ Voditi brigu o zanavljanju nemedicinske opreme, sitnog inventara u Domu zdravlja,
- ↳ Sukladno odobrenim finansijskim sredstvima provesti sanacije i rekonstrukcije na građevinskim objektima u vlasništvu Doma zdravlja,
- ↳ Brinuti o finansijskom poslovanju Doma zdravlja,

- ✚ Voditi brigu o održavanju visine prihoda Doma zdravlja te provoditi kontinuiranu brigu za pravilan i zakonit rad.

4.3. Program rada i razvoja kadrovsko-pravnih i općih aktivnosti

- ✚ Izraditi sva izvješća za Upravno vijeće Doma zdravlja
- ✚ Donijeti opće akte i izmjene i dopune općih akata Doma zdravlja čije donošenje će biti potrebno u tijeku 2017. godine,
- ✚ Sudjelovati u natječaju Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje sa prethodno izrađenim ponudama radi ugovaranja svih oblika zdravstvene zaštite,
- ✚ Zaključiti Ugovore sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za provođenje primarne i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite,
- ✚ Upućivati radnike na specijalizaciju iz pojedinih grana i djelatnosti Doma zdravlja po odobrenom Planu i programu specijalizacije od strane Ministarstva zdravlja za 2017. godinu,
- ✚ Provoditi postupke u povratku timova koji su obavljali javnu zdravstvenu službu na osnovu koncesije, a zbog navršenih 65 godina života i 15 godina mirovinskog staža ili zbog drugih razloga sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti,
- ✚ Donositi Odluke o pojedinačnim pravima radnika,
- ✚ Provoditi postupke iz oblasti zaštiti na radu, zaštite od požara te drugih propisa,
- ✚ Provoditi kontinuiranu brigu o zdravstvenoj sposobnosti radnika za obavljanje poslova s posebnim uvjetima rada za pojedina radna mjesta,
- ✚ Provoditi kontinuirano osposobljavanje radnika za rad na siguran način sukladno zakonskim propisima,
- ✚ Provoditi aktivnosti radi osposobljavanja radnika za pravilnu zaštitu od požara sukladno zakonskim propisima,
- ✚ Voditi Evidenciju o zbirkama osobnih podataka sukladno posebnim propisima,
- ✚ Voditi Evidenciju o radnicima,
- ✚ Voditi Evidenciju o radnom vremenu,
- ✚ Obavljati ostale poslove koji su utvrđeni Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o ustanovama, odredbama posebnih zakona te općih akata Doma zdravlja,
- ✚ Pokrenuti sudske, upravne i druge postupke pred nadležnim tijelima u slučaju potrebe,
- ✚ Sklapati sve vrste ugovora,
- ✚ Obavljati poslove vezane za zakup poslovnih prostorija u kojima se obavlja privatna praksa na temelju koncesije,
- ✚ Provoditi sve postupke nabave roba, radova i usluga sukladno odredbama Zakona o javnoj nabavi za realizaciju investicija odobrenih iz decentraliziranih i vlastitih sredstava Varaždinske županije,
- ✚ Provoditi mjere zaštite dostojanstva radnika prema posebnim propisima,
- ✚ Poduzimati sve radnje i poslove sukladno Zakonu o radu i drugim propisima iz radnog zakonodavstva,
- ✚ Omogućiti stalnu stručnu edukaciju nezdravstvenih radnika kroz tečajeve i seminare,
- ✚ Provoditi natječaje za popunjavanje upražnjenih radnih mjesta,
- ✚ Poduzimati aktivnosti radi poboljšanja uvjeta rada radnika,
- ✚ Provoditi sve aktivnosti koje se nisu mogle predvidjeti ovim Programom rada.

5. ZAKLJUČAK

Dom zdravlja, sukladno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, a u skladu s mrežom javnozdravstvene službe, provodi primarnu zdravstvenu zaštitu osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, a osim organiziranja i provođenja primarne zdravstvene zaštite osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, organizira i provodi određene vrste izvanbolničke specijalističko-konziliarne zdravstvene zaštite, te specijalističke dijagnostike (radiologija te fizička medicina i rehabilitacija).

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja mora osigurati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Dom zdravlja centralna je institucija primarne zdravstvene zaštite koja se uključuje i bit će uključena tijekom 2017. godine kroz svoje djelatnosti u sve programe unapređenja preventivnog djelovanja kako na nacionalnom tako i na županijskom nivou.

Glavni, ključni cilj organizacije i Uprave je najbolje moguće zbrinjavanje stanovnika u skladu sa postojećim zakonskim propisima uz primjenu dostignuća medicinske znanosti i prakse, a u okviru raspoloživih finansijskih sredstava.

O ovom Planu rada i razvoju raspravljalo je Stručno vijeće Doma zdravlja na sjednici 14. prosinca 2016. godine, a usvojen je na 112. sjednici Upravnog vijeća Doma zdravlja održanoj 16. prosinca 2016. godine.

Za provođenje Programa rada zadužuje se ravnatelj Doma zdravlja.

Klasa: 025-01/16-01/13
Ur. broj: 2186-01-10-16-3
Varaždin, 16. prosinca 2016. godine

Predsjednica Upravnog vijeća
Doma zdravlja Varaždinske županije

Andreja Lepen, mag.nov.
